

**Dotazník k výberovému konaniu na pozíciu člena Európskeho dvora Audítorov
v Luxembursku**

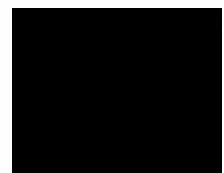
1. Uveďte svoje odborné skúsenosti v oblasti verejných financií – napríklad v oblasti plánovania rozpočtu, plnenia rozpočtu alebo riadenia rozpočtu, kontroly rozpočtu alebo auditu. (odpovedajte v slovenskom jazyku)

Moje odborné skúsenosti v oblasti verejných financií som nadobudol počas pôsobenia v rôznych orgánoch verejnej správy:

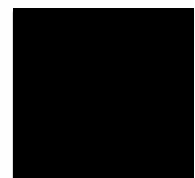
- počas pôsobenia na Ministerstve hospodárstva (03/1999-09/2002) vo funkcii zástupcu generálneho riaditeľa Sekcie stratégie MH SR. Tu som bol spoluzodpovedný za tvorbu stratégie v oblasti hospodárstva, verejných financií, pripomienkovanie vládnych dokumentov v týchto oblastiach a pod.
- Počas pôsobenia na Ministerstve financií SR (12/2002-01/2005) najprv vo funkcii člena poradného tímu ministra pre prípravu daňovej reformy a potom vo funkcii generálneho riaditeľa Sekcie daňovej a colnej MHSR. Napríklad pri tvorbe daňovej reformy a novej daňovej legislatívy v súvislosti so vstupom SR do EÚ v rokoch 2002-2005 som úzko spolupracoval s Inštitútom finančnej politiky MF SR a sekciou štátneho rozpočtu pri prognózovaní vplyvov novej daňovej legislatívy na príjmy verejných rozpočtov. Ako generálny riaditeľ sekcie daňovej a colnej som bol priamo zodpovedný aj za prípravu stratégie a legislatívy v oblasti účtovníctva, finančného výkazníctva a auditu.
- Počas pôsobenia na Ministerstve financií vo funkcii štátneho tajomníka (09/2010-01/2012) som sa priamo podieľal na príprave dokumentov a rozhodovaní vo veciach plánovania a riadenia rozpočtu verejnej správy. Súčasne som bol zodpovedný aj za činnosť sekcií, v ktorých pôsobnosti bola problematika daní, ciel, účtovníctva, výkazníctva, vrátane účtovníctva a výkazníctva verejnej správy, ako aj auditu. Ako zástupca ministra som sa zúčastňoval aj rokovaní na úrovni EÚ o finančných otázkach (Rada ministrov financií, Euro Group...).

2. Čo považujete za najvýznamnejšie úspechy počas Vašej profesionálnej kariéry, ako ich môžete zúročiť v práci Európskeho dvora audítorov? (odpovedajte v slovenskom jazyku)

Za najvýznamnejšie úspechy mojej kariéry, ktoré môžem zúročiť v práci ESD považujem napríklad:



- prácu na projekte daňovej reformy a reformy účtovníctva počas pôsobenia na MF SR, ako aj neskôr pri práci v medzinárodnej audítorskej spoločnosti ako člen poradenských tímov, ktoré poskytovali poradenstvo pre MF SR v oblasti zavádzania Medzinárodných štandardov pre finančné výkazníctvo (IFRS), ako aj Medzinárodných účtovných štandardov pre verejný sektor (IPSAS).
 - Prácu na rádovo stovkách auditových zákaziek v rámci 18-ročného pôsobenia v medzinárodnej audítorskej spoločnosti, a to vrátane auditov veľkých bánk, priemyselných spoločností, poisťovní, investičných fondov a podobne.
 - Prácu na rádovo tisíckach daňových, účtovných a právnych zákaziek pre najrôznejšie typy domácich aj medzinárodných klientov, od malých rodinných podnikov až po najväčšie medzinárodné koncerny a finančné inštitúcie.
 - Prácu v medzinárodných organizáciách, napr. dlhoročné zastupovanie občianskeho združenia, ktorého som bol predsedom, v medzinárodných organizáciách, zastupovanie MHSR a MFSR v medzinárodných organizáciách v rámci výkonu verejných funkcií, ako aj pôsobenie na rôznych medzinárodných fórach v rámci práce pre medzinárodnú audítorskú a poradenskú spoločnosť, vrátane vyše 5-ročného pôsobenia v predstavenstva Americkej obchodnej komory v SR.
3. Aké sú vaše odborné skúsenosti s medzinárodnými a multikultúrnymi organizáciami alebo inštitúciami so sídlom mimo vašej domovskej krajiny? (odpovedajte v slovenskom jazyku)
- Prvé skúsenosti s prácou medzinárodných a multikultúrnych organizácií som získaval už počas štúdia na vysokej škole. V apríli 1993 som spoluzakladal neziskové občianske združenie INEX Slovakia, ktoré sa zaoberá organizovaním dobrovoľníckych projektov a medzinárodných výmen mládeže a stal som sa jeho prvým predsedom. V septembri 1993 sme dosiahli prijatie združenia do Aliancie európskych organizácií dobrovoľnej služby (Alliance of European Voluntary Service Organisations), od toho istého roka sme spolupracovali aj s medzinárodnou sieťou Service Civil International.
 - Neskôr počas pôsobenia na MH SR a MF SR som v rámci výkonu mojich funkcií pôsobil aj ako zástupca MH SR resp. MFSR v pracovných skupinách a výboroch OECD a EÚ, absolvoval som množstvo stretnutí v SR i v zahraničí so zástupcami orgánov iných štátov a medzinárodných organizácií.



- Počas pôsobenia ako štátny tajomník MF SR som viackrát zastupoval ministra na rokovaníach rôznych orgánov EÚ, napr. Euro Group, Rada ministrov financií EÚ, súčasťou mojej práce boli tiež stretnutia so zástupcami napr. monitorovacích misií Svetovej banky, MFM, stretnutia s veľvyslancami iných štátov atď.
 - Počas pôsobenia v medzinárodnej poradenskej spoločnosti som bol prakticky v každodennom kontakte s predstaviteľmi najrôznejších typov medzinárodných klientov, vrátane niektorých medzinárodných inštitúcií.
 - V rokoch 2013-2018 som pôsobil tiež ako člen predstavenstva (Board Member) a Viceprezident pre financie (Vice President of Finance) Americkej obchodnej komory na Slovensku (AmCham in Slovakia), do roku 2022 aj ako člen daňového výboru AmCham. V minulosti (1998-99) som tiež bol členom daňového výboru Slovensko-rakúskej obchodnej komory.
4. Uved'te príklady z vašej profesionálnej praxe, v ktorých ste ukázali Vašu schopnosť zachovať si nezávislosť pri rozhodovaní, najmä v situáciách, keď boli prítomný politický, sociálny alebo ekonomický tlak na rozhodnutie. (odpovedajte v slovenskom jazyku)
- Počas pôsobenia v KPMG som tri roky zastával pozíciu Partnera zodpovedného za Etiku a Nezávislosť (Ethics and Independence Partner) a neskôr viac ako 5 rokov pozíciu Partnera zodpovedného za Manažment kvality a rizík (Quality and Risk Management Partner). Priamo v mojej pracovnej náplni bolo dohliadať na to, aby firma aj všetci členovia tímov na auditových a iných zákazkách boli nezávislí, ako aj riešiť prípadné konflikty záujmov a podobne. Súčasťou tejto práce bolo aj rozhodovanie o neprijatí zákazky napr. v prípade možného konfliktu záujmov, vylúčenia jednotlivca z tímu zákazky, a to aj napriek ekonomickému záujmu firmy alebo príslušného jednotlivca. Táto práca zahŕňala aj disciplinárne konania voči jednotlivcom pri disciplinárnych previneniach s prísnyim dodržaním zásady objektivity a nezávislosti, a to bez ohľadu na prípadné osobné, napr. priateľské, väzby na týchto jednotlivcov. Zachovanie nezávislosti za každých okolností bolo kľúčovou požiadavkou pre výkon týchto mojich funkcií. Činnosť partnera pre Etiku a Nezávislosť ako aj partnera zodpovedného za Manažment kvality a rizík bola predmetom pravidelných interných kontrol zo strany siete KPMG, ako aj predmetom externých kontrol a dozoru zo strany orgánu dozoru (UDVA). Všetky interné aj externé kontroly prebehli bez akýchkoľvek závažných zistení.

5. Máte nejakú aktívnu alebo výkonnú úlohu v straníckej politike, ak áno, na akej úrovni? Zastávali ste za posledných 24 mesiacov nejakú pozíciu v politickej strane, hnutí, neziskovej organizácii alebo verejnej či medzinárodnej organizácii, ktorá v prípade Vášho pôsobenia na poste člena EDA bude možným predmetom auditu? V prípade, že áno, ako by ste riešili Váš možný konflikt záujmov? (odpovedajte v slovenskom jazyku)

Nezastávam, ani som za posledných 24 mesiacov nezastával žiadnu aktívnu alebo výkonnú úlohu v straníckej politike, ani pozíciu v politickej strane, hnutí, neziskovej organizácii alebo verejnej či medzinárodnej organizácii, ktorá by v prípade môjho pôsobenia na poste člena EDA bola možným predmetom auditu. Nie som ani v minulosti som nebol členom žiadnej politickej strany. Nepredpokladám možnosť vzniku akéhokoľvek konfliktu záujmov.

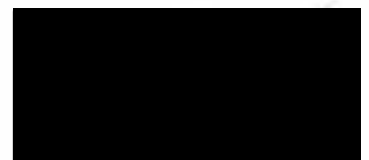
6. Ako by ste riešili významnú nezrovnalosť, podvod alebo korupciu osôb zistenú vo Vašom členskom štáte pôvodu v prípade pôsobenia na poste člena EDA? (odpovedajte v slovenskom jazyku)

Samozrejmosťou by malo byť, okamžité informovanie Predsedajúceho (Dean) príslušnej komory EDA, Predsedu (President) EDA, prípadne i Výboru pre Etiku, s cieľom konzultovať a rozhodnúť o ďalšom postupe, napr.

- vylúčenie mojej osoby z ďalšieho preverovania alebo rozhodovania pri zistení napr. mojich osobných väzieb na preverovanú osobu či osoby,
- podľa povahy a závažnosti zistení a vecnej príslušnosti, ich bezodkladné oznámenie príslušným orgánom, ako napr. Európskemu úradu pre boj proti podvodom (OLAF), Európska prokuratúra (EPPO), prípadne národným orgánom činným v trestnom konaní.

7. Akú pridanú hodnotu podľa Vás prináša audit výkonnosti a ako by sa mali zistenia začleniť do riadiacich postupov a manažmentu? (odpovedajte v slovenskom jazyku)

Audit výkonnosti (Performance Audit) je integrálnou zložkou práce EDA. Na rozdiel od finančného auditu a auditu zhody, ktoré kontrolujú správnosť a úplnosť účtovníctva, finančného výkazníctva prípadne formálne dodržiavanie predpisov, cieľom auditu výkonnosti je preverenie hospodárnosti, efektívnosti a účinnosti politík a programov EÚ. Kľúčovou pridanou hodnotou auditu výkonnosti je teda identifikácia miest, kde vzniká neefektívnosť alebo nehospodárnosť pri nakladaní s verejnými financiami EÚ a návrh opatrení na odstránenie takýchto problematických miest. Audit výkonnosti teda



prispieva ku zvyšovaniu transparentnosti a efektívnosti vynakladania verejných zdrojov („hodnota za peniaze“).

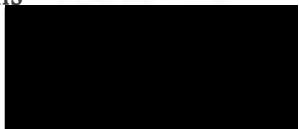
EDA nemá v zmysle Zmluvy o Európskej únii a Zmluvy o fungovaní Európskej únie priame právomoci, ako si vynútiť prijatie záverov jeho auditov výkonnosti a začlenenie jeho zistení do riadiacich postupov a manažmentu. Avšak jeho špecifické správy a stanoviská sa zverejňujú, a tým zlepšujú povedomie o spôsobe a efektívnosti vynakladania zdrojov EÚ a pomáhajú spoluvytvárať inštitucionálny tlak i tlak verejnosti na zvyšovanie efektívnosti vynakladania verejných zdrojov a zlepšovanie riadiacich postupov a manažmentu jednotlivými posudzovanými inštitúciami.

8. Ako si predstavujete spoluprácu a komunikáciu medzi Dvorom audítorov, vnútroštátnymi audítorskými inštitúciami a Európskym parlamentom (Výbor pre kontrolu rozpočtu) v oblasti auditu rozpočtu EÚ? (odpovedajte v anglickom jazyku)

The European Court of Auditors (ECA) closely cooperates with supreme audit institutions (SAI) of the EU Member States and candidate countries. Whilst ECA is responsible for the audit of the EU funds, a substantial portion thereof is administered by the national authorities of the Member States and candidate countries. Thus, cooperation with their SAIs is crucial. SAIs participate in some audits performed by ECA, in particular provide local support in numerous on-the-spot audits performed in the respective country, or participate in coordinated audits of the respective SAI with the ECA.

The cooperation may also take form of multilateral cooperation through international organisations of public audit institutions, such as International Organisation of Supreme Audit Institutions (INTOSAI), or EUROSAI (regional European branch of INTOSAI), which are also valuable and practical platforms for sharing experience, best practices etc.

As regards cooperation between ECA and the European Parliament (EP) and Council of the EU (the “Council”), this is based on Article 287 of the Treaty on the Functioning of the European Union. The ECA, whilst independent from EP and the Council, closely cooperates with both bodies, in particular ECA submits its annual report to both EP and the Council, in which ECA gives its Statement of Assurance on whether the EU’s accounts are reliable and whether the underlying transactions were legal and regular. The ECA may also issue observations, particularly in the form of special reports, on specific questions, and deliver opinions at the request of other institutions



Quite naturally, the Committee on Budgetary Control of the European Parliament (the “Committee”) is the main liaison point of the EP in relation to the ECA. E.g., the annual reports of the ECA are primarily presented to the Committee; the hearing of the candidates for Members of the ECA within the process of consultation before the Member is appointed by the Council, is also conducted by the Committee, etc. The Committee subsequently reports to and presents a proposal for a decision by the European Parliament.

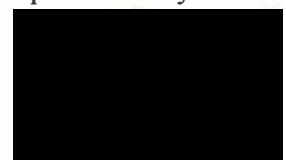
9. Ako chápete úlohu EDA v rámci čoraz širšej inštitucionálnej architektúry EÚ a kde vidíte priestor pre zmenu? (odpovedajte v anglickom jazyku)

Firstly, I would like to note that the role of the ECA is defined by the Treaty on the Functioning of the EU. Therefore, inevitably, any modification of the role is subject to a political agreement by the Member States resulting in amendments to the basic Treaties of the EU, which are subject to approval or ratification by national parliaments or other relevant national bodies. Amending basic EU Treaties is therefore a complex political process in which ECA has no active role other than that it may be requested by other EU institutions and bodies, such as the Council, the European Parliament, or the EU Commission, to issue a statement or opinion on a specific question or questions.

Having said that, I fully support and subscribe to the 2021-2025 Strategy of the European Court of Auditors (the “Strategy”), in which the Court has set its main strategic goals for this period:

- Improving accountability, transparency and audit arrangements across all types of EU action,
- Targeting performance audits on the areas and topics where ECA can add most value,
- Providing strong audit assurance in a challenging and changing environment.

The ECA believes, and so do I, that the best way forward to improve accountability and transparency across all types of EU action would be for the ECA to be mandated to audit all EU institutions and bodies set up by the Treaties, but also all intergovernmental structures that are of key relevance to the functioning of the EU. This is in line with ECA’s main task to keep accountable the various institutions and bodies managing EU funds and implementing EU policies. The long-term course of action promoted by the



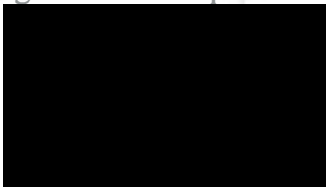
Strategy therefore includes supporting all initiatives that would entrust the ECA with a clear and broader audit mandate. I would support any initiatives of the ECA to liaise with all the relevant institutions to work towards the achievement of this goal.

10. Aké sú podľa Vás kritické výzvy, ktorým v súčasnom svete poznačenom COVIDom, infláciou a vojnou na Ukrajine čelí EDA, a ako by ste k nim pristupovali z Vašej pozície člena EDA? (odpovedajte v anglickom jazyku)

The challenges imposed on the EU and on the Member States by recent events, such as the COVID-19 outbreak, inflation or continued aggression of Russia against Ukraine, accentuate the need for fast and efficient joint action on the EU level and improvement of cooperation between the Member States. Again, achieving better cooperation and joint action is a political task primarily to be carried out by other EU bodies and Member States, rather than by the ECA.

However, faster and more efficient action by the EU as a whole inevitably means that certain decision-making processes need to be redefined. Whilst on one hand, speeding up the decision-making processes may facilitate faster action, it may also give rise to new risks, such as decreased efficiency of spending of the common EU funds, or increased risk of fraud. Therefore, the role of the ECA here is indispensable. The ECA and its members, within their respective fields of responsibility, must closely monitor any new processes, as was the case e.g. with procurement of COVID vaccines, or humanitarian or military aid to Ukraine. Subsequently, as and where appropriate, they should make recommendations leading to improvement of the efficiency of public spending.

ECA has already issued a special report on the EU response to the COVID-19 pandemic - Adapting of the EU cohesion policy rules to respond to the COVID-19 pandemics (Special Report 02/2023), in which it outlined recommendations on further actions for the EU Commission. Also, in its annual report published on 13 October 2022 the ECA has highlighted increased budgetary risks resulting from the EU's financial assistance to Ukraine. The ECA called on the Commission to monitor the increasing risk of contingent liabilities to the EU budget, arising from potential non-repayment of war-related loans to in Ukraine, while also ensuring that efficient risk mitigation tools be put in place.



As regards inflation, it may particularly influence the ability of European businesses to repay their bank debts due to increasing cost pressures, albeit it appears that the European businesses have so far managed to withstand inflationary pressures relatively well. Also, according to ECB's latest predictions, inflation across the EU should continue to fall in the foreseeable future and it should return to target levels of up to 2% by the second half of 2025. Nevertheless, the ECA is actively monitoring the developments in the financial sector and responses of the European Central Bank to banking credit risks, on which it ECA issued another Special Report (12/2023).

Some risks may become less significant or disappear over time, such as COVID or inflation, whilst other unexpected challenges may arise at any moment in future, however unlikely they may appear at present. All Members of the ECA must therefore remain vigilant and continue to monitor and flexibly react to any new developments within and outside the EU.

