

Dotazník k výberovému konanie na pozíciu člena Európskeho dvora Audítorov v Luxembursku

1. Uveďte svoje odborné skúsenosti v oblasti verejných financií – napríklad v oblasti plánovania rozpočtu, plnenia rozpočtu alebo riadenia rozpočtu, kontroly rozpočtu alebo auditu. (odpovedajte v slovenskom jazyku)

V oblasti verejných financií pracujem približne 17 rokov. Počas tohto obdobia som väčšinu času pracovala na projektoch, ktorých cieľom bolo zlepšiť kvalitu finančných informácií alebo aj zabezpečiť ich existenciu v oblastiach kde úplne absentovali. Existencia kvalitných finančných informácií je nevyhnutným predpokladom pre plánovanie rozpočtu, pre rozhodovanie o investíciách a iných dôležitých finančných rozhodnutiach vo verejnej správe.

V rámci Ministerstva financií som bola členkou tímu v projekte, ktorý významne zlepšil zaznamenávanie finančných transakcií a zvýšil úroveň účtovníctva a výkazníctva účtovných jednotiek verejnej správy. V rámci projektu *Jednotné štátne účtovníctvo a výkazníctvo* projektový tím Ministerstva financií navrhol a implementoval nový systém finančného a fiškálneho výkazníctva verejnej správy spolu so zmenami v účtovnej legislatíve a implementoval informačný systém pre účely zberu dát a konsolidácie v ústrednej štátnej správe.

V rokoch 2014 až 2020 som poskytovala technickú pomoc Ministerstvu financií Čiernej hory pri zlepšovaní výkazníctva verejnej správy, vrátane vykazovania plnenia rozpočtu. V Severnom Macedónsku som v rokoch 2021 a 2022 úzko spolupracovala s najvyššou kontrolnou inštitúciou (State Audit Office). Mojou úlohou v tejto spolupráci bolo pripraviť a realizovať sadu školení pre audítorov tejto inštitúcie ako aj navrhnúť možnosti zlepšenia internej metodiky auditov. V súčasnosti intenzívne spolupracujem s Ministerstvom financií Severného Macedónska na návrhoch zmeny legislatívy a finančných procesov tak, aby prispeli k splneniu cieľov reformy verejných financií.

Zaujímavou skúsenosťou zo zlepšovania procesov zostavovania, riadenia a kontroly rozpočtu v podmienkach samosprávy bola pre mňa práca na návrhu SMART stratégie finančného riadenia Trnavského samosprávneho kraja v období od februára 2022 do apríla 2023.

Dlhoročne tiež spolupracujem s ÚDVA (Úrad pre dohľad nad výkonom auditu) a SKAU (Slovenská komora audítorov) v oblasti auditu účtovných jednotiek verejnej správy. V roku 2011 a v roku 2020 som bola členkou tímu autorov a školiteľov projektu

SKAU a MFSR: Rozpočtovníctvo, účtovníctvo a audit účtovných jednotiek verejnej správy. Od roku 2008 pravidelne lektorujem školenia účtovníctva účtovných jednotiek verejnej správy organizované Regionálnymi vzdelávacími centrami samosprávy alebo SKAU.

2. Čo považujete za najvýznamnejšie úspechy počas Vašej profesionálnej kariéry, ako ich môžete zúročiť v práci Európskeho dvora audítorov? (odpovedajte v slovenskom jazyku)

Osobne považujem za najvýznamnejšie moje pôsobenie v krajinách západného Balkánu. V rámci tohto pôsobenia, konkrétne v Čiernej Hore, som mala možnosť spolupracovať pri príprave nových legislatívnych noriem v oblasti účtovníctva, výkazníctva verejnej správy a pri návrhu zlepšenia finančných procesov. Hlavným cieľom týchto zmien bolo zlepšenie evidencie majetku, záväzkov a pohľadávok keďže tieto predstavujú budúce rozpočtové výdavky a príjmy. Majetok štátu ako infraštruktúra, budovy a pozemky je ťažko efektívne riadiť a využívať, ak neexistujú legislatívne normy stanovujúce podmienky jeho evidencie, oceňovania a transparentného vykazovania. Pri definovaní takýchto podmienok som poskytovala technickú asistenciu v Čiernej Hore. Tým som nielen prispela k lepšiemu manažovaniu štátneho majetku, ale mala som aj možnosť podrobne spoznať systém verejných financií v tejto krajine.

Okrem spolupráce s Ministerstvom financií Čiernej hory a inštitúciami v Severnom Macedónsku som v minulosti opakovane spolupracovala s medzinárodnou organizáciou CEF so sídlom v Ľubľane, ako školiteľ ale aj ako autor jednej publikácie (*The Role of Accounting in the Costing of Structural Reforms*). Cieľom organizácie CEF je podporovať rozvoj odbornej kapacity pracovníkov verejnej správy v juhovýchodnej Európe. Práve na školeniach oblastí verejných financií som mala možnosť zoznámiť sa kolegami zo Srbska, Moldavska, ale aj iných krajín a spoznať ich procesy zostavovania a realizácie rozpočtu, štátnej pokladnice, účtovníctva a auditu. Skúsenosti v iných krajinách ma naučili, že aj keď cieľ verejných financií je vždy rovnaký, systém a procesy môžu byť významne odlišné.

Myslím, že práve moja dobrá znalosť systémov verejných financií viacerých krajín a predovšetkým štátov západného Balkánu môže byť dobrou pridanou hodnotou aj

v práci EDA. Európska únia vynakladá nemalé prostriedky do rozvoja kandidátskych krajín na vstup do EU, ktorých efektívne využitie môže byť predmetom záujmu EDA. EDA zároveň podporuje národné kontrolné inštitúcie týchto krajín.

Počas celej mojej profesionálnej kariéry som pracovala v tímoch a preto každý môj úspech bol a je vždy úspechom konkrétneho tímu. Riadenie tímov, efektívne komunikácia sú mojimi silnými stránkami, ktoré sú dobrým predpokladom pre prácu v EDA, keďže práca audítora je prevažne tímovou prácou.

3. Aké sú vaše odborné skúsenosti s medzinárodnými a multikultúrnymi organizáciami alebo inštitúciami so sídlom mimo vašej domovskej krajiny? (odpovedajte v slovenskom jazyku)

Od roku som 2021 som členkou a od roku 2023 predsedníčkou výboru pre audit Rozvojovej banky Rady Európy (CEB). Hlavnou úlohou výboru pre audit je vyjadrenie názoru na účtovnú závierku tejto inštitúcie. Dôležitým predpokladom pre vyjadrenie názoru sú okrem preskúmania účtovnej závierky rozhovory s guvernérom banky, zamestnancami zodpovednými za jednotlivé funkcie banky ako aj s externým audítorom.

Zároveň som od roku 2022 členkou výboru pre audit Európskeho stabilizačného mechanizmu (ESM). Táto rola odo mňa vyžaduje veľmi dobrú znalosť fungovania jednotlivých procesov banky a jej transakcií. Úloha výboru pre audit ESM je významne širšia ako je to zvyčajné v iných inštitúciách a spočíva v intenzívnej spolupráci s interným auditom ESM ako aj s externým audítorom. Výbor pre audit zároveň overuje, či sú prevádzkové účty a súvaha v poriadku. V rámci svojho mandátu ďalej vykonáva audit správnosti, súladu, výkonnosti a riadenia rizík EMS a monitoruje procesy vnútorného a externého auditu EMS a ich výsledky. Zároveň vypracúva správu o finančných výkazoch určenú Rade guvernérov.

Od roku 2011 spolupracujem s UNDP, ktoré v rámci programu verejných financií pre rozvoj implementuje projekty v Čiernej hore aj v Severnom Macedónsku. Okrem samotnej implementácie projektov som bola aj aktívne zapájaná do ich zviditeľňovania, napríklad medzi študentami univerzít v Čiernej hore.

4. Uved'te príklady z vašej profesionálnej praxe, v ktorých ste ukázali Vašu schopnosť zachovať si nezávislosť pri rozhodovaní, najmä v situáciách, keď boli prítomný politický, sociálny alebo ekonomický tlak na rozhodnutie. (odpovedajte v slovenskom jazyku)

Prvých 8 rokov mojej profesionálnej kariéry som pracovala ako audítorka na rozličných pozíciách, pričom na konci tejto časti mojej kariéry som bola auditnou manažérkou. Pre audítora je veľmi dôležité zachovávať integritu, nezávislosť a profesionálny skepticizmus. Tieto vlastnosti sú predpokladom odolnosti voči spoločenskému a ekonomickému tlaku, ktorému sú audítori pri svojej práci veľakrát vystavení. Auditované subjekty sú častokrát motivované ovplyvňovať názor audítora alebo na neho vytvárať tlak tak, aby prehliadol nesprávnosti vo finančných výkazoch. Motiváciou je často obava o stratu odmien, odhalenie podvodu alebo chyby. Práca v audite ma naučila aká dôležitá je integrita a odolnosť voči ovplyvňovaniu je prirodzenou súčasťou mojej práce.

Od roku 2012 spolupracujem s ÚDVA ako osoba vykonávajúcou dohľad v audítorských spoločnostiach alebo audítoroch. Pri výkonoch dohľadu som sa tiež stretla s pokusmi o ovplyvňovanie môjho názoru, v niektorých prípadoch aj s pokusmi o zastrašovanie.

Zastávam názor, že v takých situáciách je dôležitá predovšetkým absolútna transparentnosť v konaní a v komunikácií, konzistentnosť v odbornej argumentácii a vysoká profesionalita.

5. Máte nejakú aktívnu alebo výkonnú úlohu v straníckej politike, ak áno, na akej úrovni? Zastávali ste za posledných 24 mesiacov nejakú pozíciu v politickej strane, hnutí, neziskovej organizácii alebo verejnej či medzinárodnej organizácii, ktorá v prípade Vášho pôsobenia na poste člena EDA bude možným predmetom auditu? V prípade, že áno, ako by ste riešili Váš možný konflikt záujmov? (odpovedajte v slovenskom jazyku)

Nemám a nikdy som nemala aktívnu alebo výkonnú úlohu v straníckej politike, politickej strane, hnutí alebo neziskovej organizácii.

Výbory pre audit v ktorých pôsobím sú nezávislé. ESM je súčasťou finančného prostredia EU, avšak EDA nemá vymedzenú právomoc na vykonanie auditu tejto medzinárodnej organizácie.

Rozvojová banka Rady Európy spravuje fondy, do ktorých prispieva aj Európska únia a zároveň implementuje a koordinuje rôzne programy financované inštitúciami EÚ. Tieto programy môžu byť predmetom auditu EDA. V hypotetickom prípade by som ako

členka EDA nemohla viesť takýto audit. Zároveň, v prípade, že by som bola vymenovaná za člena EDA, zaviazala by som, že budem vykonávať svoje povinnosti úplne nezávisle. V plnej miere by som postupovala podľa určených pravidiel pre členov EDA, predovšetkým Kódexu správania členov a bývalých členov Dvora audítorov.

6. Ako by ste riešili významnú nezrovnalosť, podvod alebo korupciu osôb zistenú vo Vašom členskom štáte pôvodu v prípade pôsobenia na poste člena EDA? (odpovedajte v slovenskom jazyku)

Korupcia je veľkým nepriateľom demokratických spoločností, rozvracia morálne hodnoty, dôveru obyvateľov v štát a fungovanie organizácií verejnej správy. Je nesmierne dôležité voči nej bojovať. Osobne by som každú významnú nezrovnalosť, podvod alebo korupciu zistenú na Slovensku, ale aj v ktoromkoľvek inom členskom štáte riešila v súlade s pravidlami EDA. V prípade, že by išlo o zistenie na Slovensku, by som navyše veľmi dôkladne zvažovala aj môj možný konflikt záujmov. V prípade najmenšieho náznaku konfliktu záujmov by som tento okamžite oznámila mojim kolegom a postupovala by som podľa pravidiel pre členov EDA.

7. Akú pridanú hodnotu podľa Vás prináša audit výkonnosti a ako by sa mali zistenia začleniť do riadiacich postupov a manažmentu? (odpovedajte v slovenskom jazyku)

Audit výkonnosti je nezávislé, objektívne a spoľahlivé skúmanie toho, či vládne inštitúcie, programy, činnosti alebo organizácie fungujú v súlade so zásadami hospodárnosti, efektívnosti a efektívnosti a či existuje priestor na zlepšenie. Dobře vykonaný audit výkonnosti napríklad ukáže, či sa prostriedkami vynaloženými na implementáciu politiky skutočne dosiahli stanové ciele alebo či boli skutočne vytvorené hodnoty. Preto zistenia z auditu výkonnosti poskytujú kontrolovaným subjektom aj cenné informácie, potrebné pri rozhodovaní o budúcom využití verejných prostriedkov. Pridanou hodnotou auditu výkonnosti je práve možnosť využitia jeho výsledkov pre zlepšenie hospodárneho využívania verejných financií. Sledovať či vynaložené verejné prostriedky splnili svoj cieľ je dôležité aj z hľadiska transparentnosti. Verejnosti prístupná a jasná prezentáciu výsledkov auditu výkonnosti môže zvýšiť dôveru obyvateľov vo fungovanie štátu.

8. Ako si predstavujete spoluprácu a komunikáciu medzi Dvorom audítorov, vnútroštátnymi audítorskými inštitúciami a Európskym parlamentom (Výbor pre kontrolu rozpočtu) v oblasti auditu rozpočtu EÚ? (odpovedajte v anglickom jazyku)

I believe that the ECA and national control institutions in Europe maintain a cooperative relationship to ensure effective financial control and accountability. The ECA is the supreme audit institution of the EU and is responsible for auditing EU funds and their financial management. Most European policies are however conducted by the Member States under the scrutiny of national parliaments and national control institutions, who are primarily responsible for auditing national public funds. Therefore, it would be only efficient to cooperate, and exchange information, experiences, and best practices among these audit institutions to enhance the quality and effectiveness of their audit work. Such effective cooperation can also help prevent duplication of audit work.

The European Parliament's Committee on Budgetary Control is responsible for overseeing the implementation of the EU budget. Considering this, it is obvious that cooperation with ECA is for the Committee a crucial aspect. ECA prepares an annual report that provides an independent assessment of the EU's financial management. To my current knowledge is this report examined by the Committee on Budgetary Control including scrutinizing the ECA's findings and recommendations. The Committee on Budgetary Control uses this report to hold the European Commission and other EU institutions accountable for their financial management. I assume that this cooperation is defined by regular meetings between these institutions, sharing relevant audit findings and reports, and presumably, also involving the Committee in the ECA's audit planning process. Because of this importance, the Committee has also the responsibility to assess and evaluate the suitability of candidates nominated for the position of Member of ECA.

9. Ako chápete úlohu EDA v rámci čoraz širšej inštitucionálnej architektúry EÚ a kde vidíte priestor pre zmenu? (odpovedajte v anglickom jazyku)

ECA plays a crucial role within the institutional architecture of the EU as an independent external auditor. Its primary responsibility is to examine the EU's financial management and ensure accountability and transparency in the use of EU funds. The ECA conducts financial audits of the EU's annual accounts and the financial operations of EU institutions, agencies, and programs. It verifies whether the revenue and expenditures are lawful, reliable, and in compliance with the EU's financial rules and regulations.

In addition to financial audits, the ECA also carries out performance audits. It assesses the efficiency, effectiveness, and economy of EU spending and policies, aimed at identifying areas for improvement and enhancing the quality of EU governance. The ECA operates independently from other EU institutions and bodies. It provides an external and impartial evaluation of the EU's financial management and performance, giving assurance to the European Parliament, the Council of the EU, and the public on the reliability and lawfulness of EU spending. The ECA collaborates with national audit institutions of EU member states but also with the national institutions of candidate countries. The collaboration with national audit institutions of EU member states and candidates' states is an area where there exists, to my current knowledge, space for improvement. I believe that more intense collaboration between the auditors, not only at the highest level but also at the operational level, could increase the effectiveness of audits on both sides. Such collaboration could include workshops on auditing of specific instruments, the creation of a common database on audit findings, peer reviews, sharing best audit practices, and the exchange of auditors.

10. Aké sú podľa Vás kritické výzvy, ktorým v súčasnom svete poznačenom COVIDom, infláciou a vojnou na Ukrajine čelí EDA, a ako by ste k nim pristupovali z Vašej pozície člena EDA? (odpovedajte v anglickom jazyku)

The current world is very turbulent with many critical challenges. To overcome these turbulent times and to strengthen economic and social resilience in the EU, it is necessary to introduce new instruments of financial and structural support, which eventually increase overall spending.

To respond to the economic and social turmoil caused by the COVID-19 pandemic, the EU launched the recovery plan, the Next Generation EU (NGEU) initiative, which provides up to €0.8 trillion to be spent in a relatively very short period.

Further, the Russian invasion of Ukraine stands for another, very complex geopolitical challenge for the European Union and all its institutions. The EU citizens' support of Ukraine might be very sensitive to the fraud or misappropriation of funds distributed to this under-war-suffering country.

The ECA plays a crucial role in auditing EU funds and ensuring their proper use. With the unprecedented scale of financial support provided by the EU to mitigate the impact

of the pandemic, inflation, and geopolitical changes, the ECA faces the challenge of effectively auditing the use of these funds. The ECA needs to ensure that emergency measures are implemented efficiently, funds are spent transparently, and the risk of fraud and mismanagement is minimized. It needs to strengthen its capacity for risk assessment, monitoring, and evaluation while fostering cooperation and coordination at various levels. ECA will need to be more efficient, whereby, for example, applying diligently a more efficient risk-based audit approach or improving the digitization of the audit process. This could be a good opportunity for me, to use my experience and knowledge of risk-based audit approach as a leader of audit teams at ECA. I would also promote fostering cooperation with national audit institutions, to make it more efficient and effective.