

**Dotazník k výberovému konaniu na pozíciu člena Európskeho dvora Audítorov
v Luxembursku**

1. Uved'te svoje odborné skúsenosti v oblasti verejných financií – napríklad v oblasti plánovania rozpočtu, plnenia rozpočtu alebo riadenia rozpočtu, kontrol rozpočtu alebo auditu. (odpovedajte v slovenskom jazyku)

Mám viac ako 17 rokov odborných skúseností v oblasti finančného auditu, auditu zhody a auditu výkonnosti v súkromnom aj verejnom sektore. V máji 2007 som nastúpil na Európsky dvor audítorov, čo mi už od začiatku môjho pôsobenia v Luxemburgu umožnilo získať skúsenosti s auditom výkonnosti od jeho plánovania až po písanie záverečných správ.

Od roku 2010 som sa viac ako 7 rokov venoval ročnému finančnému auditu a auditu zhody týkajúceho sa spoľahlivosti účtovnej závierky Európskych rozvojových fondov a správnosti príslušných transakcií, ktorý som od roku 2013 štyri roky viedol. Táto skúsenosť mi pomohla získať znalosti a skúsenosti v oblasti rozpočtových a finančných pravidiel rozvojovej pomoci EÚ.

V rokoch 2017 až 2022 som sa opäť venoval auditu výkonnosti, kde som mohol preukázať svoju schopnosť plánovať, organizovať a realizovať dôležité audítorské projekty. V súčasnosti vediem ako manažér oddelenie profesionálneho vzdelávania, kde som, okrem iného, zodpovedný za plánovanie a implementáciu rozpočtu na vzdelávanie zamestnancov Dvora audítorov.

2. Čo považujete za najvýznamnejšie úspechy počas Vašej profesionálnej kariéry, ako ich môžete zúročiť v práci Európskeho dvora audítorov? (odpovedajte v slovenskom jazyku)

Za významný úspech považujem celé moje pôsobenie na Európskom dvore audítorov, kde už 16 rokov prispievam k naplneniu jeho poslania: pomáhať zlepšovať finančné riadenie EÚ ako nezávislý strážca finančných záujmov občanov Únie.

Všetky audítorské úlohy, za ktoré som bol zodpovedný, som dokončil načas a vo vysokej kvalite, čím som prispel k napĺňaniu strategických cieľov Dvora audítorov. Bol som zodpovedný za vedenie vysokoprioritných auditov v oblasti migrácie, voľného

pohybu osôb alebo rozvojovej pomoci EÚ. Počas celej mojej kariéry som preukazoval veľmi dobré schopnosti viesť tím a komunikovať. Vďaka nim mi bolo v roku 2016 udelené ocenenie za „výnimočnú spôsobilosť pri výkone práce na Dvore audítorov“. Nadobudnuté odborné skúsenosti zo všetkých troch typov auditu (finančný, zhody aj výkonnosti), dôkladnú znalosť vnútorných procesov Dvora audítorov spolu s pracovným zápalom a profesionalitou by som z pozície člena zúročil v prospech Dvora audítorov pri výkone jeho funkcie externého audítora EÚ.

3. Aké sú vaše odborné skúsenosti s medzinárodnými a multikultúrnymi organizáciami alebo inštitúciami so sídlom mimo vašej domovskej krajiny? (odpovedajte v slovenskom jazyku)

Od mája 2007 pôsobím na Európskom dvore audítorov v Luxemburgu. Ako jedna z hlavných inštitúcií Európskej Únie je Dvor audítorov multikultúrnou organizáciou, v ktorej pracujú zamestnanci zo všetkých 27 členských štátov EÚ. Počas mojej kariéry som nadobudol viac ako 10 rokov odborných skúseností v úspešnom vedení a motivovaní viacjazyčných a multikultúrnych tímov. Momentálne vediem ako manažér oddelenie profesionálneho vzdelávania, ktoré je svojim zložením taktiež multikultúrne. V mojej pracovnej náplni je pravidelný dialóg a spolupráca s inými inštitúciami EÚ (Európska komisia, Európsky parlament, Súdny dvor Európskej únie, či Rada Európskej únie)

Moja práca na každoročnom finančnom audite a audite zhody týkajúceho sa spoľahlivosti účtovnej závierky Európskych rozvojových fondov a správnosti príslušných transakcií mi umožnila nadobudnúť dôkladnú znalosť vnútorných procesov a finančných pravidiel aj rôznych iných medzinárodných organizácií. Ako príklad uvediem agentúry Organizácie Spojených národov (napr. UNDP alebo UNICEF), či Svetovú banku. Tieto znalosti som následne taktiež využil pri viacerých auditoch výkonnosti v oblasti migrácie.

4. Uved'te príklady z vašej profesionálnej praxe, v ktorých ste ukázali Vašu schopnosť zachovať si nezávislosť pri rozhodovaní, najmä v situáciách, keď boli prítomný politický, sociálny alebo ekonomický tlak na rozhodnutie. (odpovedajte v slovenskom jazyku)

Európsky dvor audítorov je nezávislý vo vzťahu k inštitúciám a orgánom, ktoré kontroluje. Nezávislosť Dvora audítorov ako najvyššej kontrolnej inštitúcie je definovaná v rámci medzinárodnej organizácie INTOSAI a jej príslušných štandardov a postupov (medzi najdôležitejšie patrí Linská and Mexická deklarácia, INTOSAI-P 20, ISSAI 130 – Code of Ethics alebo GUID 9030: Good Practices Related to SAI Independence).

Na individuálnej úrovni zamestnancov Dvora audítorov sa osobná nezávislosť riadi Etickým kódexom – ISSAI 130. Článok 35 stanovuje požiadavky kladené na audítorov v najvyšších kontrolných inštitúciách združených v INTOSAI: **nezávislosť a objektivita nesmie byť narušená politickej zaujatosťou, účasťou na manažmente, sebahodnotením, konfliktom záujmov (finančných alebo osobných) alebo inými nenáležitými vplyvmi**. Počas celej svojej kariéry som dbal na to, aby som všetky audity vykonal v plnom súlade s Etickým kódexom - ISSAI 130. Nikdy som nebol členom politickej strany, nemal som účasť na manažmente auditovaného subjektu, nekontroloval svoju vlastnú prácu ani nemal žiadny osobný alebo finančný záujem na ovplyvňovaní výsledkov auditu.

Na Dvore audítorov som viedol viacero auditov zhody alebo výkonnosti, ktorých témy boli politicky, ekonomicky alebo sociálne citlivé. Ako príklad citlivého auditu by som uviedol audit riadenia migrácie v Grécku a Taliansku, ktorý som viedol v rokoch 2018 a 2019. Kľúčovým pri zachovaní osobnej nezávislosti a odolnosti voči tlaku bola dôkladná príprava a kvalita audítorských dôkazov. Konečným výsledkom v prípade uvedeného auditu bolo, že všetky audítorské odporúčania boli prijaté kontrolovaným subjektom. Tlak zmierniť niektoré kritické závery som úspešne zvládol presvedčivou argumentáciou podloženou faktami a spoľahlivými audítorskými dôkazmi, ktoré som pri vypracovaní správy a pri diskusii o odporúčaní predložil.

5. Máte nejakú aktívnu alebo výkonnú úlohu v straníckej politike, ak áno, na akej úrovni? Zastávali ste za posledných 24 mesiacov nejakú pozíciu v politickej strane, hnutí, neziskovej organizácii alebo verejnej či medzinárodnej organizácii, ktorá v prípade Vášho pôsobenia na poste člena EDA bude možným predmetom auditu? V prípade, že áno, ako by ste riešili Váš možný konflikt záujmov? (odpovedajte v slovenskom jazyku)

Nie, nemám žiadnu aktívnu alebo výkonnú úlohu v straníckej politike. Nie, nezastával som nikdy žiadnu pozíciu v politickej strane, hnutí alebo neziskovej organizácii. Od mája 2007 pracujem na Európskom dvore audítora.

6. Ako by ste riešili významnú nezrovnalosť, podvod alebo korupciu osôb zistenú vo Vašom členskom štáte pôvodu v prípade pôsobenia na poste člena EDA? (odpovedajte v slovenskom jazyku)

Aj keď Dvor audítora prípad podozrenia z podvodu poškodzujúceho finančné záujmy EÚ nevyšetruje, k boju proti podvodom prispieva vykonávaním auditov. V prípade podozrenia z podvodu má povinnosť oznámiť daný prípad príslušným orgánom: **Úradu Európskej prokuratúry (EPPO) alebo Európskemu úradu pre boj proti podvodom (OLAF)**. Podľa článku 24 nariadenia o Európskej prokuratúre má Dvor audítora povinnosť odovzdať EPPO všetky informácie a dôkazy o podozreniach, ktorých prešetrenie spadá pod mandát EPPO. Patria sem viaceré druhy podvodov, napríklad podvody s DPH so škodami nad 10 miliónov eur, pranie špinavých peňazí, korupcia a iné. Ak prípad nespadá do mandátu Európskej prokuratúry, podľa článku 8 nariadenia o úrade OLAF má Dvor audítora povinnosť informovať OLAF o akomkoľvek podozrení z podvodu, korupcie alebo akejkoľvek inej činnosti ovplyvňujúcej záujmy Únie.

V prípade podozrenia z nezrovnalosti, podvodu alebo korupcie na Slovensku by som postupoval rovnako ako pri ktoromkoľvek inom členskom štáte EÚ, to znamená v súlade s internými postupmi Dvora audítora oznámiť podozrenie EPPO alebo úradu OLAF. Počas výkonu ročných auditov zhody som sa viackrát stretol s podozrením z podvodu. Všetky tieto podozrenia som **bezodkladne oznámil OLAF-u** v spolupráci s právnym oddelením Dvora audítora.

Pri posudzovaní jednotlivých prípadov mi pomáhajú odborné skúsenosti nadobudnuté počas audítorskej praxe a znalosti získané ako certifikovaný vyšetrovateľ podvodov (Certified Fraud Examiner – CFE). Tie mi umožnili hodnotiť nielen konkrétne podozrenia, ale aj zohľadniť riziká podvodu pri príprave a plánovaní auditov.

7. Akú pridanú hodnotu podľa Vás prináša audit výkonnosti a ako by sa mali zistenia začleniť do riadiacich postupov a manažmentu? (odpovedajte v slovenskom jazyku)

Popri finančnom audite a audite zhody, ktoré sa zameriavajú na spoľahlivosti účtovnej závierky a správnosť príslušných transakcií, Dvor audítorov má právomoc kontrolovať výkonnosť programov, projektov a systémov manažmentu v rámci orgánov a inštitúcií, ktoré sú financované z prostriedkov EÚ (na základe článku 287 Zmluvy o fungovaní Európskej únie). V rámci týchto auditov sa posudzuje **hospodárnosť, efektívnosť a účinnosť používania rozpočtových prostriedkov**. Tento typ auditu má jedinečnú pridanú hodnotu v nezávislom posúdení verejnej intervencie z pohľadu vstupov, výstupov, výsledkov a vplyvu a vzťahov medzi nimi podľa toho, na ktorú oblasť sa konkrétny audit zameriava: hospodárnosť, efektívnosť a/alebo účinnosť.

Dvor audítorov je lídrom medzi najvyššími kontrolnými inštitúciami v oblasti auditu výkonnosti. Má dôkladne prepracovanú vlastnú metodológiu, ktorá vychádza z medzinárodných štandardov (ISSAI 300 – performance audit principles, ISSAI 3000 – performance audit standard, GUID 3910 – central concepts for performance auditing a GUID 3920 – performance auditing process). V tejto súvislosti by som rád spomenul, že svoje viacročné praktické znalosti a skúsenosti využívam v prospech nových členov, ktorých práve v tejto téme auditu výkonnosti školím pri ich nástupe na Dvor audítorov.

Zistenia z auditov výkonnosti by sa mali začleniť do riadiacich postupov prostredníctvom **vykonania audítorských odporúčaní**. Odporúčania sa dajú preto z pohľadu zavedenia zlepšení považovať za najdôležitejšiu časť osobitných správ Dvora audítorov. Je nesmieme dôležité, aby sa našimi odporúčaniami **(i) riešila príčina problémov zistených pri audite; (ii) boli konštruktívne, podložené a logické; (iii) boli uskutočniteľné, praktické a nákladovo efektívne; (iv) jasne v nich bolo uvedené, kto musí čo vykonať a dokedy**.

Ako člen Dvora audítorov by som rád ponúkol svoje viacročné skúsenosti s prípravou audítorských odporúčaní a dbal na to, aby spĺňali spomenuté kvalitatívne kritéria, ale aj na to, aby boli skutočne implementované kontrolovanými subjektami.

8. Ako si predstavujete spoluprácu a komunikáciu medzi Dvorom audítorov, vnútroštátnymi audítorskými inštitúciami a Európskym parlamentom (Výbor pre kontrolu rozpočtu) v oblasti auditu rozpočtu EÚ? (odpovedajte v anglickom jazyku)

In recent years, the management of EU budget has become increasingly decentralised/shared between the EU and Member States authorities. **Cooperation between the national Supreme Audit Institutions and the European Court of Auditors (ECA)** has therefore naturally evolved and grown stronger. It is organised within the framework of the Contact Committee and now covers a wide range of activities, such as local support during the ECA audits in EU Member States, exchange of auditors or knowledge sharing.

For the future, I have identified a number of areas where the cooperation between the ECA and EU SAIs could be further strengthened:

A) Joint ECA-EU SAIs audits:

Where relevant and feasible, synergies could be sought by conducting joint audits when auditing areas of common interest, e.g. EU-funded projects in shared management. It could be mutually beneficial and cost-effective to combine resources/expertise within a joint audit team. Furthermore, such audits could also mitigate the risk of over-auditing in cases where the ECA and EU SAIs work programmes overlapped.

B) Exchange of experts and good practice:

The framework for exchanging experts (Seconded National Experts) is already in place and working. National experts can provide the ECA with specialised technical knowledge in various fields, and the same applies in the opposite direction. As regards the exchange of good practice, in October 2022 my professional training team organised a seminar between the ECA and four EU SAIs on the audit of the Recovery and Resilience Facility under the NextGenerationEU (RRF/NGEU). I am currently leading a project on the implementation of ISSAI standard 150 and GUID 1950 on Auditor competence, where we are looking for good practice in all 27 EU SAIs. In October this year we will organise a seminar on good practice in visual communication in audit reports in conjunction with three EU SAIs. New opportunities for the exchange of good practice could be identified in the future.

C) Cooperation in professional training:

Before COVID-19, the ECA was active in providing professional training to EU SAIs, in particular in the area of performance audit. During the pandemic the level of training cooperation decreased. With the availability of technology for online or hybrid training, such cooperation could gradually resume.

As regards cooperation with the European Parliament, last year I launched a new training cooperation initiative with **the European Parliamentary Research Service (EPRS)** to mutually strengthen the EU policy-area knowledge through a series of targeted presentations in both directions (EPRS to ECA and ECA to EPRS).

The **EP's Committee on Budgetary Control** as the EU budget discharge authority is the ECA's key stakeholder. The ECA's role is to support the committee in its execution of budgetary control and supervision. This is done by providing relevant and useful audit findings, conclusions and recommendations. As Member of the ECA, I would contribute to this cooperation by providing pertinent, high-quality audit reports and effective communication with the CONT members.

9. Ako chápete úlohu EDA v rámci čoraz širšej inštitucionálnej architektúry EÚ a kde vidíte priestor pre zmenu? (odpovedajte v anglickom jazyku)

The ECA is the European Union's (EU) external auditor. Its mission is to assess EU action to improve accountability, transparency and financial management in order to enhance the citizens' trust. The trust is of the utmost importance and the ECA has a major role to play in that respect. To ensure accountability in the growing architecture of EU institutions, adequate scrutiny by the ECA of all the new agencies, instruments and funds is needed so that citizens can trust the European project.

Reaching out to EU citizens can only be done with effective and clear communication. As the ECA member I would be happy to cooperate with the Slovak SAI and bring the work of the ECA closer to the public in Slovakia. In general, the ECA has significantly improved its communication with the public in recent years. I nevertheless see some room for improvement in the following specific areas:

A. Use of clear language in the audit reports:

ECA audit reports need to be understood by the general public (maybe not every technical aspect, but at least the main conclusions and recommendations). The ECA has put a great deal of emphasis on this aspect through various initiatives, including the annual Clear language awards for the best reports of the year. Further efforts could be made to bring the language of ECA reports closer to the general public/ EU citizens.

B. Visual communication in the audit reports:

Visual communication is an effective means of communicating ideas, helping to convey the meaning better. Visuals can help to evoke emotions, illustrate complex issues or provide stronger examples for the main messages. They can attract readers' attention, and make the content easier to understand and remember. Enhancing visual communication has been an important objective for the ECA and the quality of visuals used in the audit reports has improved significantly over the last years. Further improvements could be made by taking inspiration from good practice in other SAIs.

10. Aké sú podľa Vás kritické výzvy, ktorým v súčasnom svete poznačenom COVIDom, infláciou a vojnou na Ukrajine čelí EDA, a ako by ste k nim pristupovali z Vašej pozície člena EDA? (odpovedajte v anglickom jazyku)

The world around us is changing faster than ever before. It is changing economically, politically, technologically and unfortunately also environmentally. As an institution tasked with helping the EU run better, the ECA's audit reports will need to stay relevant and useful for its stakeholders. I have identified the following main challenges in this respect:

A. Challenge 1: rapidly changing audit subjects/scope

The ECA is increasingly conducting audits on "moving-target" topics where the situation is rapidly evolving during the actual audit. A good example of this is the audit of COVID-19 travel restrictions and internal border controls which I led in 2021, where the situation was changing almost every week. The ECA has recently simplified its internal process for clearing audit findings with the auditees. As the Member of the

ECA, I would support any new initiative to further increase the time-efficiency of our reports.

B. Challenge 2: developing knowledge of rapidly changing policies and new instruments

One of the key priorities of my professional training team since 2022 has been building and enhancing knowledge of ECA audit fields/EU policies. Courses have been delivered by the European Commission, the European Institute of Public Administration (EIPA) and the European Parliamentary Research Service (EPRS).

A new instrument that has received a lot of our attention has been NextGenerationEU (NGEU), and the Recovery and Resilience Facility (RRF) in particular. It brings a shift from eligibility rules to performance-based aspects which is relevant for the ECA audit approach. Our flagship training initiative on this instrument is a two-day training course on the RRF, which we deliver in cooperation with European Institute of Public Administration.

As the Member of the ECA, I will strongly support any new initiative to further strengthen our colleagues' knowledge of policy areas.

C. Challenge 3: keeping up with the new trends in audit

Most of the new trends in auditing are related to IT technology: artificial intelligence, data analytics, real-time auditing, blockchain technology, cloud-based audit tools. The ECA strategy recognises the importance of using data and technology in audit. Last year, my professional team launched a new ECA data training programme offering a wide range of courses. The courses have been developed using a curricular approach with a learning path from the basic to the advanced level, and in order to apply the skills in practice. They are delivered by internal trainers, members of the ECA Data Team. As the Member of the ECA, I would strongly support any other new initiative to upskill the ECA staff on emerging IT technologies.