

DOTAZNÍK

1. SKÚSENOSTI V OBLASTI VEREJNÝCH FINANCIÍ

V rámci pôsobenia v NR SR som pracoval:

- 6 rokov vo Výbore pre financie a rozpočet.
- 2 roky vo Výbore pre verejnú správu a regionálny rozvoj.
- 8 rokov vo Výbore pre európske záležitosti, ktorý som aj 2 roky viedol a 2 roky bol jeho podpredsedom. Počas vedenia výboru som pre jeho členov zabezpečil aj prezentáciu a diskusiu so slovenským členom EDA.

V rámci pôsobenia v Európskom parlamente som pracoval:

- 5 rokov vo Výbore pre rozpočet. Pre slovenských europoslancov som zabezpečil prezentáciu a diskusiu so slovenským členom EDA.
- 9 rokov vo Výbore pre Vnútorňú trh a ochranu spotrebiteľa.
- 4 roky vo Výbore pre priemysel, rozpočet a energetiku.
- Na príprave Plánu obnovy a odolnosti. Na tému využitia tohto plánu pre samosprávy som v máji 2023 zorganizoval medzinárodnú konferenciu.

2. NAJVÝZNAMNEJŠIE ÚSPECHY

a. študijné

Úspešné štúdium MBA u nositeľa Nobelovej ceny za ekonómiu Douglassa Northa
Využitie jeho teórie inštitucionálnych vzťahov.

b. manažerské

Udelenie Dale Carnegie Leadership Award za manažerske zručnosti, riadenie ľudí
a rozvoj komunít

Využitie efektívneho manažmentu, vedenia ľudí a fungovania organizácií.

c. vo verejných pozíciách

c.1. Úspešný plán zavedenia eura na Slovensku

Využitie pre plánovanie veľkých multiinštitucionálnych projektov.

c.2. Kontrola verejných zdrojov vo Výbore pre financie a rozpočet

Organizácia poslaneckých prieskumov pri „nástenkovom tendri“.

Využitie skúseností pre kontrolu použitia európskych zdrojov.

c.3. Kontrola európskych zdrojov v Európskom parlamente

Úspešné iniciovanie kontrolnej misie CONT, EDA a EK pre kontrolu čerpania európskych zdrojov v poľnohospodárstve

Využitie skúseností pre kontrolu použitia európskych zdrojov.

c.4. Úspešná kontrola demokratických procesov

Zúčastnil som sa viacerých pozorovateľských misií pre kontrolu demokratických volieb v mnohých krajinách mimo EÚ a na základe tejto skúsenosti som bol v roku 2022 menovaný ako Chief Observer (najvyšší predstaviteľ EÚ) pre voľby v Keni, kde som viedol dovedy najväčšiu 180-člennú pozorovateľskú misiu na združených prezidentských, parlamentných a regionálnych voľbách.

Využitie skúseností pri riadení kontrolných činností a riadení medzinárodného tímu.

3. SKÚSENOSTI S MEDZINÁRODNÝMI A MULTIKULTÚRNymi ORGANIZÁCIAMI

Pracoval som:

- 2 roky ako riaditeľ pobočky medzinárodnej audítorskej spoločnosti Ernst & Young CS Consulting
- 10 rokov v spoločnosti Coca-Cola v pozíciách Chief Financial Officer, Generálny riaditeľ a Riaditeľ pre európsku integráciu
- Pôsobím 9 rokov ako poslanec Európskeho parlamentu, kde som okrem iného:
 - vedúci slovenskej delegácie EPP
 - prezident SME Europe
 - prezident EP Beer Club
 - spolupredseda Programového výboru Európskeho internetového fóra

4. PRÍKLADY Z PRAXE SO SCHOPNOSŤOU ZACHOVANIA SI NEZÁVISLOSTI

a. *Kontrola európskych zdrojov v pôdohospodárstve*

V roku 2018 ma oslovili malí farmári zo Slovenska, ktorí si sťažovali na škandalózne praktiky slovenských orgánov, najmä PPA a na nečerpanie európskych zdrojov. Zorganizoval som ich verejné vypočutie na pôde Európskeho parlamentu za účasti Výboru CONT, EDA a Európskej komisie. Následne som inicioval kontrolnú misiu z Výboru CONT za účasti EDA a EK na Slovensko, ktorá odhalila mnohé praktiky, ku ktorým dospel nezávisle vo svojich kontrolách aj NKÚ. Vtedajším premiérom som bol označovaný ako „vlastizradca“ za svoje aktivity, ktoré som realizoval ako europoslanec pôsobiaci vo Výbore pre rozpočet, zodpovedný za dôsledné využívanie európskych zdrojov. Zistenia našej kontrolnej misie viedli po zmene vlády ku vyšetrovaniu NAKA a len v kauze „Dobytkár“ ku zdokumentovaniu úplatkov cez 10 mil. eur a trestnoprávnej zodpovednosti mnohých zúčastnených vrátane vtedajšieho šéfa PPA p. Juraja Kožucha.

b. *Princíp subsidiarity*

Ako predseda Výboru pre európske záležitosti NR SR som napriek dovtedajším praktikám prvýkrát na Slovensku inicioval tzv. „odôvodnené stanovisko“ na základe princípu subsidiarity. Stalo sa tak hneď trikrát v prípadoch daňových kompetencií, auditov orgánov verejnej správy a v prípade nasadenia vnútroštátnych zložiek pre ochranu hraníc. Tieto moje konania v spolupráci s kolegami, predsedami Výborov pre európske záležitosti v krajinách V4, viedli ku zmene európskej legislatívy.

c. *Rezolúcia Európskeho parlamentu po vražde Jána Kuciaka a Marty Kušnírovej*

Po vražde Jána Kuciaka a Marty Kušnírovej som do rezolúcie Európskeho parlamentu spolu s Manfredom Weberom navrhol výzvu pre slovenské orgány (napriek ich vtedajšiemu váhaniu), aby do vyšetrovania zločinu bol zainteresovaný aj Europol a Eurojust. Podľa vyjadrení prokurátorov bolo toto rozhodnutie kľúčové pre objasnenie zločinu z dôvodu analýzy hlasových služieb a kamerových záznamov zo strany Europolu, keďže naše orgány nedisponovali potrebným technickým vybavením.

5. STRANÍCKA POLITIKA

Som europoslancom a členom KDH (v EP EPP) od roku 2015. Za posledných 24 mesiacov som nezastával žiadnu stranícku pozíciu.

V Európskom parlamente som aj predstaviteľom týchto neziskových organizácií:

- SME Europe - prezident od r.2017
- EP Beer Club – prezident od r.2019
- Európske internetové fórum - Spolupredseda Programového výboru od r.2019

V prípade nominácie samozrejme ukončím členstvo v politickej strane. Všetky pozície v Európskom parlamente súvisia s prácou europoslanca a v prípade skončenia mandátu zanikajú. V prípade nominácie by som všetky organizácie dopredu upozornil na skončenie mandátu a vzdal sa jednotlivých pozícií.

6. PODVODY V ČLENSKOM ŠTÁTE

V prípade významnej nezrovnalosti, podvodu, či zistenej korupcie na Slovensku by som sa ako člen EDA v prvom rade obrátil na predsedu Najvyššieho kontrolného úradu. Ak by sa prípad týkal použitia európskych zdrojov, informoval by som slovenských europoslancov, ktorí majú možnosť obrátiť sa na Výbor pre kontrolu rozpočtu Európskeho parlamentu a iniciovať kontrolnú misiu do členského štátu. S významnými prípadmi podvodov s európskymi zdrojmi by som sa obrátil aj na OLAF, prípadne EPPO. Európsky dvor audítorov má presný ročný harmonogram činnosti a nemôže sa venovať ad hoc prípadom. Má ale možnosti zúčastniť sa kontrolných misií v členských štátoch, ako tomu bolo aj v prípade kontrolnej misie Výboru pre kontrolu rozpočtu, ktorú som inicioval na Slovensko v prípade významných podozrení pri čerpaní európskych zdrojov v oblasti pôdohospodárstva.

Ako europoslanec som po tejto misii tiež kontaktoval predsedu NKÚ a príslušné zistenia NKÚ boli vtedy identické s výsledkami kontrolnej misie. Ako europoslanec som tiež podal v spolupráci s mojim kolegom a vtedajším členom Výboru pre kontrolu rozpočtu Tomášom Zdechovským desiatky podnetov na OLAF v prípade korupčných podozrení.

7. AUDIT VÝKONNOSTI

Audit výkonnosti má nezastupiteľnú úlohu pri kontrole výdavkových politík EÚ. Kým výročná správa EDA je zameraná na finančný audit a audit zhody, pre jednotlivé výdavkové politiky je kľúčový audit výkonnosti, zameraný na odporúčané riešenia zlepšenia výkonnosti a efektívnosti. Pre audit výkonnosti existujú stále väčšie príležitosti, nakoľko optimalizácia nákladov a zlepšenie efektívnosti organizačného fungovania by sa mala aplikovať aj pre implementáciu Plánu obnovy a odolnosti, či pre stále významnejšie výdavkové politiky v oblasti digitálnej, enviromentálnej a energetickej transformácie, ako aj v oblasti bezpečnosti EÚ.

Rovnako je dôležité, aby sa zistenia a výstupy auditu výkonnosti stali prirodzenou súčasťou riadiacich postupov a podliehali pravidelnému monitorovaniu. Mali by byť preto obsiahnuté už v harmonograme procesu prípravy a programovania projektového riadenia.

8. COOPERATION BETWEEN ECA, AUDIT OFFICES AND EUROPEAN PARLIAMENT

Effective communication and cooperation among the European Court of Auditors (ECA), National Audit Offices, and the European Parliament are essential for safeguarding European funds. This collaboration should not only be regular but also informal to address current challenges and facilitate successful auditing processes.

Currently, the cooperation between the ECA and the CONT committee in the European Parliament is robust. The ECA actively supports CONT throughout the entire discharge procedure and regularly participates in CONT meetings. The Special Reports issued by the ECA play a crucial role in the activities of the CONT committee. However, there is room for improvement in terms of coordinating with CONT regarding the drafts of special reports. Additionally, it is important to discuss special reports in other relevant European Parliament committees, not solely within CONT.

While annual meetings between the ECA and CONT are useful, holding quarterly meetings with ECA Chambers would be even more beneficial. In terms of communication between CONT and the European Commission, the presence of an EC representative at CONT meetings is always welcomed. Furthermore, it is natural and

necessary for the ECA to inform and involve the responsible members of the European Commission who oversee the respective audited areas.

Enhancing the exchange of information between the ECA and Supreme Audit Institutions would be advantageous. To achieve common goals more effectively, it would be beneficial for employees of Supreme Audit Institutions to have regular internships at the ECA. Additionally, I support the participation of representatives from Supreme Audit Institutions in audits conducted within their respective countries.

During my tenure as Chair of the Committee on European Affairs in the National Council, I organized presentations and discussions with Slovak members of the ECA, replicating this activity with all Slovak Members of the European Parliament.

9. ECA WITHIN EU INSTITUTIONS

As the guardian of EU funds, the European Court of Auditors plays a pivotal role within all EU institutions. The improvement of EU financial management and protection of the financial interests of EU citizens are unattainable without the vital activities carried out by the ECA.

While the ECA's primary role is to audit the reliability of annual EU accounts and the legality and regularity of underlying transactions, there is an increasing emphasis on the importance of performance audits to ensure the soundness and efficiency of EU financial management. Performance reports analyze the performance of the EU budget within horizontal policy priorities outlined in the multiannual financial framework for 2021-2027. Given the current challenges of digital and environmental transition, as well as recent defense and security concerns, it is paramount that the ECA fulfills its role as the guardian of EU funds in this evolving landscape.

In cases of serious findings and combating fraud, effective communication with the European Anti-Fraud Office (OLAF) and the European Public Prosecutor's Office (EPPO) is crucial, as they also play significant roles in safeguarding EU funds.

There is still room for improvement in terms of access to information, particularly with regard to the European Commission. Furthermore, it is necessary to consider how the implementation of recommendations from the ECA's Special Reports can be made binding for respective EU institutions.

10. CHALLENGES FOR ECA

The European Court of Auditors is an irreplaceable part of the European institutional framework and therefore faces the same external challenges as the whole EU.

Due to the Russian invasion of Ukraine the biggest challenge has become the security of our citizens. The inevitably increasing costs of security, including cybersecurity, must also be taken into account in the functioning of the ECA.

The quality of life in the EU will depend on the successful management of the digital and environmental transition. ECA will play a crucial role in respective expenditure control and thus in successful transition. The Recovery and Resilience facility as a new special instrument in this transition requires careful oversight.

I can contribute to these processes based on my experience within European institutions, work on digital legislation and work on the RRF. Recently, I organized an international conference in cooperation with municipalities to address the implementation of the RRF in Slovakia.

The EU has demonstrated its resilience and unity during recent crises such as the pandemic, security challenges, and energy issues. Each crisis has necessitated swift, flexible, and transparent action. The ECA will also play a key role in overseeing these procedures and providing recommendations for improvement. As EU integration continues to progress, it is imperative that processes adhere to Treaties, particularly the principle of subsidiarity. Consequently, effective control of these processes is paramount. Furthermore, a changing world demands adaptable and efficient structures, which must be effectively managed.

The advent of Artificial Intelligence presents a unique challenge. The EU, through the AI Act, has established the first regulatory framework, and it is imperative to maintain control over its implementation. AI techniques pose challenges for the ECA both externally and internally. In my capacity as someone involved in shaping this legislation, I can offer valuable assistance in navigating this process.

Other internal challenges of ECA are Human Resources, financing and access to relevant information. I can help with the above based on my education, managerial skills and practical experience within European institutions.

The challenge is also stronger competence of ECA towards EIB and ESM which could clarify and improve the position of ECA. Last but not least, the challenge is data compatibility within the European Union. Many member states still do not use the same databases which create obstacles for auditing. Data compatibility would simplify the auditing processes and improve the final recommendations.